

Dierenwinkelketens versterken zich via fusie

Hans Maarsen
Amsterdam

Na jaren van moeizaam zoeken naar expansie hebben de dieren-speciaalketens Dobey en Faunaland elkaar gevonden. Ze gaan fuseren onder de vlag van Target Pet Holding, waarin de Haagse investeringsmaatschappij Ecart een belang heeft. De nieuwe franchise-combinatie omvat 173 detaillisten met een winkelomzet van € 75 mln en neemt de tweede plaats in op de Nederlandse ranglijst. De bundeling moet leiden tot inkoopvoordelen en verbetering van rendementen.

'We kiezen voor dezelfde schaalgrootte die eerder in de levensmiddelensector is gerealiseerd', zegt Leo Zijerveld, directeur van informal investor Ecart. Deze geldschietster neemt sinds 1995 deel in Target Pet Holding, waartoe Dobey behoort.

Dierenwinkels in Nederland zijn vaak 'papa-mamazaken', waarvan de eigenaren werkweken maken van zestig tot tachtig uur. 'Het is een arbeidsintensieve handel. Levende have vraagt om verzorging, de hokken moeten regelmatig worden schoongemaakt',

Bundeling van Dobey en Faunaland is goed voor een omzet van € 75 mln en de tweede plaats op de ranglijst

licht Dobey-directeur Mari Peters toe.

Dat is de reden waarom het grootwinkelbedrijf zich nooit echt op de huisdierenmarkt heeft gestort. Als alle arbeidsuren worden meegeteld, is het een magere business. Alleen doe-het-zelfketens en tuincentra kunnen er op goedkope locaties nog geld aan verdienen. Uit die hoek ervaren de 1500 speciaalzaken dan ook concurrentie.

De kleinere winkeliers zoeken hun heil in gezamenlijke inkoop en ontwikkeling van eigen formules. Maar de ervaring leert dat ketens als Dobey en Faunaland nog een maatje te klein zijn. Samenwerking moet uitkomst bieden.

Target Pet Holding was met Dobey al langere tijd op zoek naar een partner en onderhandelde vergeefs met een kandidaat. De organisatie groeide de afgelopen vijf jaar op eigen kracht van 74 tot 80 deelnemende detaillisten. Maar de recessie heeft zijn sporen wel nagelaten. Niet alle winkels hebben in die periode naar behoren gepresteerd. Dat weerspiegelt zich in lagere financiële uitkomsten van de houdstermaatschappij. Het bedrijfsresultaat is in 2009 gehalveerd tot € 360.000, zo blijkt uit de laatst gedeponeerde jaarrekening. De nieuwe partner Faunaland had in die jaren vooral moeite om zijn nog jonge groothandel tot wadsom te brengen.

De bundeling van de twee ketens moet zowel de winkels als de



Volle schappen in een Dobey-winkel in Enschede. Foto: Cees Elzenga

groothandelstak vooruit helpen. De commerciële formules blijven naast elkaar bestaan. De versmelting van de franchiseorganisaties levert direct efficiëntievoordelen op. De in totaal zestig medewerkers, verbonden aan de twee franchiseformules en de distributieafdelingen, worden daartoe gehuisvest op centrale locaties.

De plannen voorzien tegelijk in het verhogen van de opbrengsten. Ecart-bestuurder Zijerveld geeft hoog op van een aangepaste verkoopformule die zich bij Dobey inmiddels heeft bewezen. Herinrichting van winkels draagt bij aan gestegen omzetten. 'Er worden mooie resultaten geboekt, ondanks het feit dat de consument

sinds de recessie voorzichtig is met zijn uitgaven', constateert Zijerveld. Aangesloten winkeliers moeten volgens Peters een winst vóór belastingen kunnen behalen van 11% van de omzet. 'Dat is bovengemiddeld in de branche.'

Met een marktaandeel in Nederland van 12% komt de nieuwe combinatie op de tweede plaats na Buying4Pets, een inkooporganisatie die optreedt voor de winkelmerken BoerenBond, Welkoop en Pets Place. Op de derde plaats komt Jumper, een discounter in dierbenodigdheden met vijftig vestigingen, gevolgd door inkooporganisatie Discus. De vijfde positie wordt ingenomen door Pets & Co, waarin 35 zelfstandige winkels

samenwerken op het gebied van inkoop en marketing.

Naar verwachting zal de sector de komende jaren verder consolideren. Target Pet Holding wil over vijf jaar de beschikking hebben over driehonderd franchisevestigingen. De omzet moet tegen die tijd zijn verdubbeld tot € 150 mln. Die groei kan niet uitsluitend autonoom worden bereikt. De verwerving van nog een keten ligt daarom volgens Peters voor de hand. Van de vijf grootste partijen in de branche zullen er uiteindelijk twee overblijven, voorspelt Arjan Kramer van Pets & Co. Hij zegt zich te oriënteren op aansluiting bij een andere keten, maar wil zich niet uitspreken over een mogelijke voorkeurspartner.

Ecart krijgt in het fusiebedrijf van Dobey en Faunaland een minderheidsbelang van 49%. De meerderheid van de aandelen berust bij directeur Peters en drie andere managers. Het is een verdeelsleutel die de Haagse investeerder voor al zijn participaties toepast. Doel hiervan is de directies van de deelnemingen te prikkelen tot optimale prestaties.

Target Pet Holding steekt zo'n € 2 mln in de acquisitie van Faunaland en de versterking van deze keten. De financiering is geen probleem. De houdstermaatschappij is voldoende solvabel. Het eigen vermogen bedraagt 45% van het balanstotaal, ver boven de norm van 25% die doorgaans voor handelsbedrijven wordt gehanteerd.