

Ecart start het jaar met nieuwe participatie

Hans Maarsen
Amsterdam

De Haagse investeringsmaatschappij Ecart neemt een belang in het Brabantse Schutte Bagclosures, de grootste Europese producent van sluitingen van broodzakken. De transactie effent de weg voor de komst van nieuw management bij Schutte en expansie van het bedrijf. 'We kopen een degelijke, efficiënt ingerichte onderneming die wereldwijd kan groeien', verklaart Rolf Metz, directeur en medeaandeelhouder van Ecart. Schutte in Uden boekt met 46 man op fulltime basis een jaarmet van € 8 à 9 mln.

Het initiatief voor de transactie is uitgegaan van de tweehoofdige directie van Schutte, die samen ook aandeelhouder zijn. Dit duo, bestaande uit Ad van de Geijn (54) en Hans den Rooijen (52), kiest ervoor zich geleidelijk terug te trekken uit de onderneming. Zij willen de leiding en de aandelen stap voor stap overdragen aan nieuw management dat van buitenaf moet komen.

Ecart krijgt bij dit proces een cruciale rol. 'Wij bieden een nieuwe directie de ruimte om als aandeelhouder in het bedrijf te groeien', legt Metz uit. Voor deze constructie wordt gekozen omdat nieuw management in de regel onvoldoende eigen middelen heeft om de zittende aandeelhouders in een keer uit te kopen.

De zoektocht naar opvolging buiten de onderneming is nodig omdat intern geen geschikte kandidaten waren te vinden. Daar komt bij dat verkoop van Schutte aan een strategische partij, bijvoorbeeld uit de verpakkingbranche, voor de huidige directie onbespreekbaar was. 'Als een ander bedrijf ons zou kopen, gaan er arbeidsplaatsen verloren. Dan worden administratie en verkoop overgeheveld. Dat willen wij te allen tijde voorkomen', zegt directeur Hans den Rooijen.

Dat hij daarmee synergievoordelen laat liggen die een hogere verkoopsom hadden gerechtigd, neemt hij voor lief. Samen met zijn zakenpartner Van de Geijn nam hij in 1995 de aandelen over van oprichter P. Schutte. De twee compagnons waren toen al jaren werkzaam bij het bedrijf. 'We hebben een sterke band met het personeel en willen dat iedereen verzekerd blijft van zijn baan.'

Ecart, dat zijn kapitaal betreft van een groep vermogende (oud-) ondernemers, heeft de overname grotendeels gefinancierd met eigen middelen, zoals voorheen ook gebeurde. 'We zijn nog voorzichtiger dan de bank met het gebruik van vreemd vermogen', zegt Metz. Hij erkent dat met relatief goedkope bankleningen extra rendement op een participatie mogelijk is. 'Maar wij willen de financiële grenzen niet opzoeken.' Belangrijker voor het rendement is de verwachte groei van activiteiten na de komst van een nieuwe directie.

Expansie is zowel in Europa als daarbuiten mogelijk. Met uitzondering van enige grotere partijen in Europa en de VS heeft Schutte wereldwijd weinig concurrentie te duchten. 'Dicht bij huis zijn het vooral "pappa-mamma-bedrijven" die met een handvol machines soortgelijke producten maken. Daar kan Schutte nog markt-aandeelweghalen', denkt Metz. Zo mogelijk worden deze kleinere branchegenoten ingelijfd. Op termijn behoort de oprichting van een productievestiging in het Verre Oosten tot de mogelijkheden. Dit om de logistieke kosten te beperken.

Doel is de jaarlijkse omzet van Schutte met 5% à 10% te laten stijgen. Het rendement zal nog sterker groeien dan de omzet door een betere benuttingsgraad van de machines. Dit is te bereiken door invoering van ploegendienst. Om

de loonkostencomponent in de hand te houden, investeert Schutte jaarlijks enkele tonnen in automatisering van de productie. Die uitgaven worden ten dele gedekt uit de cashflow.

Ecart is actief in zeer uiteenlopende sectoren. Vorig jaar is indirect een belang verworven in BVA Auctions, het veilinghuis dat naam maakte met de verkoop van de boedel van autodealer Kroymans, modehuis Oilily en The Entertainment Group van zanger Marco Borsato. Daarnaast neemt Ecart deel in 5D, een holding van dienstverleners op het gebied van beveiliging en schoonmaak. De beveiligingstak onder de naam Fair heeft recent twee branchegenoten in Noord-Nederland overgenomen uit een faillissement.

Ecart slaat toe Belang in Schutte

- Ecart verwerft belang in Schutte Bagclosures
- Investeerder schept ruimte voor komst nieuwe directie
- Management kan in stappen aandelen Schutte kopen
- Bedrijf levert sluitingen voor verpakking brood en banket
- Export van sluitingen vindt plaats naar veertig landen