

## Ik & de crisis

# Leo Zijerveld

Bert Koopman  
Amsterdam

Leo Zijerveld (52) is directeur van de private equity-firma Ecart. Wat merkt hij van de financiële crisis?



Leo Zijerveld

### 1 Zijn de spelregels voor risicodragend vermogen nu anders?

'Gezien de huidige markt is mijn verwachting dat de vraag naar risicodragend vermogen door bedrijven zal toenemen. Ecart Invest heeft haar kapitaal als participatiemaatschappij in september met € 15 mln uitgebreid en zij kan hierdoor aan de toenemende vraag voldoen. Voor Ecart Invest blijft overigens de beoordeling van het management van een (prospect)participatie het belangrijkste aspect. Bij de participaties van Ecart Invest is het management mede-eigenaar van de onderneming en houdt Ecart Invest een minderheidsbelang.'

### 2 Wat adviseert u entrepreneurs die risicodragend vermogen aanvragen?

'Allereerst dient de entrepreneur

goed na te gaan of de verwachtingen zoals deze zijn geprognosticeerd kunnen worden waargemaakt. De andere kant van het verhaal is dat er, vanwege het bovenstaande, druk zal komen op de waarde van bedrijven. De bedrijven die nu over voldoende liquide middelen beschikken en hun zaken op orde hebben, krijgen mogelijk de gelegenheid om concurrenten te kopen tegen aantrekkelijke voorwaarden. Cash is king.'

### 3 Hoeschat u de markt in?

'Voor Ecart Invest blijft het "business as usual". Wegens de toenemende vraag zullen de middelen worden geïnvesteerd in bedrijven met bekwaam management en een goed perspectief.'