

Containerhandelaars gaan samen verder

Caru in Rotterdam groeit uit tot grootste containerverhuurder in Noord-Europa met overname van Schouten

Hans Maarsen
Amsterdam

Twee Nederlandse handelsbedrijven in de containerbranche gaan samen om tegenwicht te bieden aan de consolidatieslag in de sector. Caru in Rotterdam neemt daartoe Schouten Container Services in Moerdijk over. De nieuwe combinatie telt 80 medewerkers en zal dit jaar naar verwachting een omzet boeken van €70 mln.

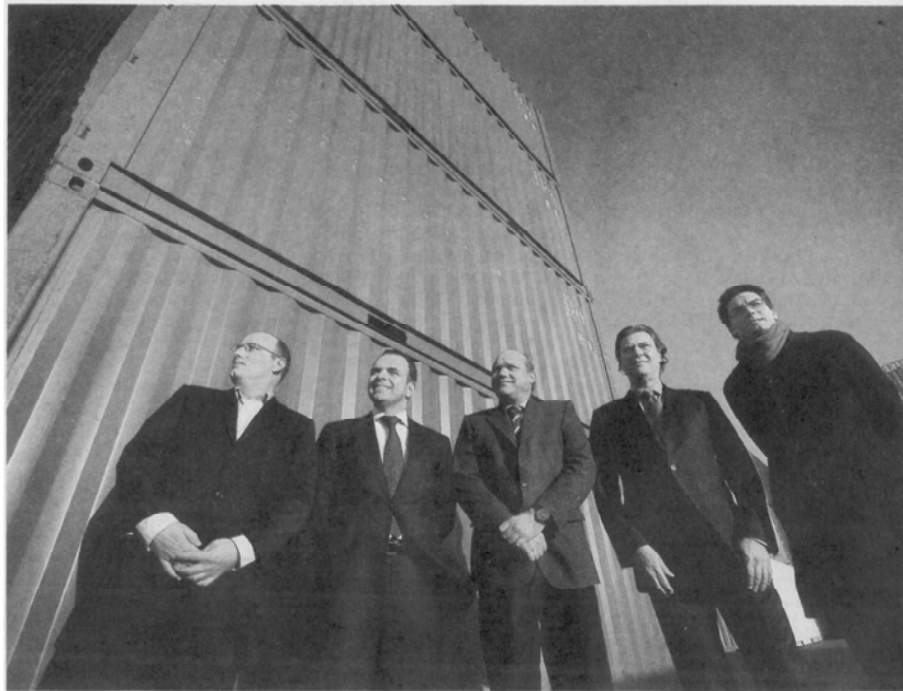
'Het samengaan van de bedrijven is een antwoord op het voortgaande fusieproces in de rederijwereld', verklaart directeur Rob Tromp van Caru. 'Onze klanten en leveranciers worden steeds groter, wij kunnen niet achterblijven.'

Een grotere omvang is ook nodig om de concurrentie te weerstaan. 'Er komen nieuwe toetreders op de markt waarop we moeten anticiperen', zegt financieel directeur Ronald Bergsma van Schouten Holding. Hij doelt met name op kapitaalcrachtige partijen uit de VS die hun oog hebben laten vallen op de versnipperde containermarkt in Europa.

De overname van Schouten door Caru is de eerste grote bundeling in deze branche in Europa. Samen verhandelen ze dit jaar 50.000 containers, naast de verhuur van nog eens 100.000 stuks. 'We worden in de verhuursector de grootste in Noord-Europa en nummer 15 op de wereldranglijst', claimt Caru-directeur Tromp. Tot de afnemers behoren toonaangevende containerrederijen zoals het Zwitserse MSC en het Franse CMA.

Caru is in de jaren negentig opgericht door Rob Tromp en zijn compagnon Peter Paul Ockers. Beide hebben een aandeel van 50% in de onderneming.

De handel en verhuur van containers hebben de laatste jaren een hoge vlucht genomen. De nettowinst is in 2006 verdrievoudigd tot €2,7 mln. Die stijging is vooral te danken aan de lage koers van de dollar, in welke munt de containers worden ingekocht. De afzet wordt hoofdzakelijk in euro's gerealiseerd. De winst is het afgelopen



De mannen van Caru en Schouten (vlnr): Ronald Bergsma, Pieter Schouten, Paul Ockers, Rob Tromp en Rob Feenstra.

Foto: Mirjam van der Hoek

jaar verder gestegen bij een autonome omzetgroei van 30%. Over 2008 moet de nettomarge kunnen uitkomen op 5 à 10% van de omzet.

Caru is sterk internationaal georiënteerd. De markt in Europa wordt afgedekt met eigen vestigingen in onder meer Rotterdam-Perennis, Antwerpen, Genève en Praag. Voorts bedient het bedrijf klanten in Noord- en Zuid-Amerika, Zuid-Afrika en het Verre Oosten.

Tromp ziet Schouten als een perfecte aanvulling op de bestaande activiteiten. Anders dan Caru is het Moerdijkse bedrijf meer op de Benelux gericht en beschikt het over een depot in Moerdijk om containers aan te passen naar de wensen van de klant.

Caru heeft zelf het initiatief genomen voor de overname. Partijen waren het er snel over eens dat een bundeling de beste optie is in de

huidige marktomstandigheden. Alle denkbare constructies zijn daarbij de revue gepasseerd, inclusief de mogelijkheid dat niet Caru maar Schouten de overnemende partij zou worden. Ook is gedacht aan een fusie op basis van gelijkwaardigheid.

Uiteindelijk is besloten dat Caru als koper het voortouw zou nemen. 'Hun visie was goed en de prijs was goed', zegt algemeen directeur Pieter Schouten zonder uit te weiden over de koopsom.

Schouten is een familiebedrijf dat in 2001 in handen kwam van Pieter Schouten, vertegenwoordiger van de tweede generatie. Om zijn vader volledig te kunnen uitkopen ging hij destijds in zee met Ecart, een groep informele investoren uit Den Haag. Schouten gaf hieraan de voorkeur boven het aantrekken van bancaire financie-

ring. 'Ecart bestaat uit ondernemers die actief betrokken zijn. Dat mis je bij een bank', zo motiveert de directie van Schouten.

Het eerste jaar werd de relatie op de proef gesteld door een tegenvallend resultaat. Daarna was sprake van een opgaande lijn. In zes jaar is de omzet verdubbeld tot €23 mln en de winst verdrievoudigd tot €1,4 mln. 'We hebben onze financiële doelen royaal overtroffen', verklaart financieel directeur Bergsma.

Evenals Caru profiteert Schouten van de lage dollarkoers, een ruime beschikbaarheid van containers en een stevige groei in het zeetransport.

Het rendement op eigen vermogen beliep de laatste vijf jaar gemiddeld 20% per jaar. Inclusief de overnameprijs komt het rendement nog veel hoger uit.

Informal investor

Ecart Invest staat ondernemer terzijde

Van onze redacteur
Amsterdam

Investeringsgroep Ecart Invest, die de afgelopen jaren deelnam in containerbedrijf Schouten, wil zich onderscheiden van soortgelijke clubs door uitsluitend met een minderheidsbelang te participeren. Ook verbindt Ecart geen termijn aan zijn belegging. Relaties kunnen voor onbepaalde tijd worden aangegaan. 'We willen rust en ruimte creëren voor de participaties', zegt directeur Leo Zijerveld.

Ecart stapte in 2001 in het containerbedrijf in Moerdijk. Daarmee kreeg directeur Pieter Schouten de mogelijkheid zijn vader, die de vennootschap had opgericht, uit te kopen. De financiële injectie van Ecart is beide partijen goed bevallen. Schouten haalde niet alleen een geldschietter in huis, maar ook een partij die het zakendoen door en door beheerst. Ecart bestaat uit ondernemers die nauw betrokken willen blijven bij hun investering. Ze bedingen een zetel in de raad van commissarissen en

komen geregeld over de vloer om de directie formeel en informeel van advies te dienen. 'We zijn niet alleen present op de commissarissenvergadering', zegt Zijerveld die zelf zijn kapitaal vergaarde in de kaashandel. Hij adviseerde Schouten de afgelopen jaren over een wijziging van de bankrelatie en bij de aanstelling van een directeur voor de nieuwe verhuurafdeling van het containerbedrijf.

Ook leidde de inbreng van Ecart tot een strakkere financiële verslaglegging. Er is daarbij gekozen voor een vast ritme: elk kwartaal komt de directie nu met een volledige rapportage. 'De uitkomsten worden dan vergeleken met de begroting. Als er sprake is van afwijkingen, levert dat weer nieuwe inzichten op over de bedrijfsvoering', zo legt Zijerveld uit.

Ecart beperkt zich welbewust tot een minderheidsbelang, in dit geval van 23%. Uitgangspunt is dat de directie een meerderheid behoudt en daarmee alle belang heeft bij een goed resultaat. 'We vergewissen ons van tevoren over de kwaliteiten van het zittende management', zegt Zijerveld.

Na toetreding van Ecart is de leiding verder versterkt met een financieel directeur. Schouten behoort tot de beter presterende participaties van Ecart. De financiële uitkomsten maakten de afgelopen jaren dividenduitkeringen mogelijk. Het gevolg is dat het bedrijf wat zwaarder is gaan leunen op bankkrediet en dat de solvabiliteit is gedaald van 60% naar 40%.

Met de verkoop van Schouten aan Caru kan Ecart-directeur Zijerveld goed leven. 'Het management van Schouten kreeg een prijs die ze hebben wilden. In dat geval willen wij ons belang ook verkopen.'

Geldschietter helpt Steuntje in de rug

- Investeerder Ecart staat ondernemers terzijde met minderheidsbelang
- Ecart bestaat uit groep van 27 aandeelhouders
- Fonds beschikt over een eigen vermogen van €19 mln
- Ecart had sinds 2001 belang in containerbedrijf Schouten
- Participatie zorgde voor bovengemiddeld rendement