

# Bundel facilitaire bedrijven

## Fair Groep en Toned onder nieuwe holding met investeerder Ecart

Hans Maarsen  
Amsterdam

Het regionale schoonmaak- en beveiligingsbedrijf Fair Groep in Leystad komt in andere handen. Eigenaar Erwin Peters verkoopt zijn aandelen aan een holding van twee interim-managers, waarin ook investeerder Ecart Invest participeert. Fair Groep telt 400 medewerkers en boekte vorig jaar een omzet van € 7,5 mln.

Het initiatief voor de transactie is uitgegaan van de interim-managers André Bakker en Buck Jüch, voorheen werkzaam bij dienstverlener ISS. Zij waren op zoek naar een facilitair bedrijf dat een breed dienstenpakket aanbiedt. 'Fair Groep voldeed volledig aan het profiel', verklaart directeur Jüch.

Het bedrijf heeft zijn werkterrein in de provincies Flevoland, Gelderland en een klein deel van Overijssel. Een belangrijk onder-



Objecten staan onder een wakend oog.

Foto: Dijkstra

deel van de dienstverlening behelst de bewaking van collectieve bedrijventerreinen. De komende jaren wordt gemikt op een versnelde groei van de omzet. 'De oude directie was goed in relatiebeheer, maar minder gericht op acquisitie van klanten', zegt Jüch. De omzet stijgt dit jaar met 15% en moet in 2008 verder kunnen toenemen.

Fair Groep verwacht te profiteren van de wens van klanten om alle facilitaire diensten bij een partij onder te brengen. Uitbesteding moet in de regel kunnen leiden tot een besparing van 10 à 20% op de vaste kosten. Volgens Jüch staan de marges in de facilitaire branche over de hele linie onder druk. Hij wijt dat aan de besparingsdrang in het bedrijfsleven. In de schoonmaaksector wordt een hevige strijd geleverd om de orders. Daar

is het meeste werk inmiddels uitbested. Dit in tegenstelling tot de receptiediensten, waar het minder gangbaar is om derden in te huren. Volgens Jüch ligt hier nog een groot potentieel voor facilitaire dienstverleners.

De aandelen van Fair Groep zijn ondergebracht bij de holding 5d Invest bv. Deze houdstermaatschappij streeft ernaar een serie bedrijven in de facilitaire dienstverlening over te nemen en bijeen te brengen zodat een landelijk aanbod van diensten ontstaat.

Tot de groep behoort inmiddels ook Toned in Den Bosch, een organisatie die acute technische storingen verhelpt bij banken en filialen van landelijk werkende winkelketens. Klanten zijn onder meer Hema, Miss Etam en Fortis. Toned boekt dit jaar naar verwachting

een omzet van € 8,5 mln en ressorteerde voorheen onder Verbunt Beheer, de holding van directeur Ben Verbunt. Fair Groep en Toned blijven voorlopig naast elkaar bestaan. Wel wil de directie mogelijke synergievoordelen benutten.

Zowel bij Fair Groep als bij Toned nemen enkele managers risicodragend deel in de overname. 'Er is sprake van een combinatie van een management buy-in en een management buy-out. De participatie van zittende managers is voor ons een blijk van vertrouwen', zegt Jüch.

Ecart Invest neemt voor onbepaalde tijd deel met een minderheidsbelang. Dat past in de filosofie van dit Haagse participatiefonds. Ecart wil dat ondernemers waarmee het fonds in zee gaat, zelf een groot financieel belang behouden bij de bedrijfsvoering.

Doorslaggevend voor Ecart om in de facilitaire bedrijven te stappen is de expertise van de nieuwe directeuren, gevoegd bij hun bereidheid geld in de onderneming te stoppen. 'Dat is een basis om met ons samen te werken', zegt directeur Rolf Metz van Ecart. Het grootste deel van de overname wordt gefinancierd met bankkapitaal en een achtergestelde lening van Ecart. De nieuwe aandeelhouders fourneren ieder een beperkt bedrag aan eigen vermogen. De holding 5d Invest krijgt een tweehoofdige raad van commissarissen. Zonodig kan een derde onafhankelijk lid worden benoemd om een eventuele patstelling te doorbreken.

### Uitbesteden Trend zet door

- Investeerders in facilitaire sector zien toename in uitbesteding van diensten
- Ecart neemt deel in acquisitie van Fair Groep en Toned
- Nieuwe groep streeft naar vergroting van geografische dekking via overnames
- Fair Groep richt zich op bewaking en schoonmaak